

LES DÉLOCALISATIONS

Les délocalisations : un aspect de la mondialisation

Les délocalisations qu'elles soient vantées ou récriées, font désormais partie de ces phénomènes économiques qui structurent la carte mondiale des marchés de production et des échanges de biens.

La facilité croissante des communications, l'abaissement des barrières tarifaires, la forte concurrence sur les marchés de consommation ont poussé les industriels à améliorer leur compétitivité en tirant profit des conditions avantageuses des pays à bas salaires.

Globalement, il faut bien faire la distinction entre deux types de délocalisation.

- *De pays industrialisés à pays en voie de développement* : la délocalisation consiste à séparer le lieu d'exécution (c'est-à-dire les pays à bas salaires), du lieu de conception et de consommation (c'est-à-dire le pays auquel appartient l'entreprise).
- *De pays industrialisés à pays industrialisés* : il s'agit des délocalisations entre pays riches. A partir d'accords d'échanges passés entre pays, on constate que certains postes d'activité des entreprises sont transférés à l'étranger.

C'est le cas de pays comme Israël dont l'économie s'organise autour de la volonté d'attirer importateurs et investisseurs étrangers, particulièrement dans les secteurs productifs de l'économie.

Les bonnes raisons de délocaliser en Israël

Pourquoi délocaliser en Israël? Outre les avantages en matière de coûts sociaux peu élevés et de mesures sociables flexibles et peu contraignantes pour les entreprises, Israël possède un environnement économique et des infrastructures (politique, commerciale, financière et industrielle) dynamiques, modernes et puisant ses compétences dans un vivier de ressources humaines élevées et multiculturelles.

L'ouverture sur de nouveaux marchés de production et de consommation

Israël s'inscrit dans les accords internationaux de Libre-échange avec les zones économiques majeures. Profitant de mesures douanières avantageuses, l'entreprise basée en Israël bénéficie de détaxes à l'exportation et d'une position de tremplin par rapport à de nouveaux marchés difficilement accessibles à partir de la France.

L'externalisation de services

A niveau de compétences égales sinon supérieures, le coût salarial est globalement assez bas par rapport aux pays d'Europe. Par ailleurs, Israël est reconnu pour son capital en ressources humaines :

- 135 ingénieurs pour 10 000 travailleurs (contre 70 aux US)
- Secteur scientifique étendu et important précurseur en Recherche et Développement
- Israël se place parmi les premiers pays de la francophonie. L'émigration française accrue depuis quelques années donne à présager une meilleure représentativité française dans le poids de l'activité économique israélienne. La possibilité de développer ses activités en Israël s'effectue avec en outre la garantie de pouvoir recruter des francophones.

L'implantation d'un site de production ou d'une filiale

La volonté de l'Etat israélien est de créer un environnement favorable à l'Investissement Direct Etranger, à partir d'un dispositif d'aides financières et d'allègements fiscaux encourageant les prises de participation par des sociétés étrangères, dans les entreprises israéliennes¹, ou les implantations d'entreprises².

La Alyah d'entreprise

A l'ère de l'internationalisation des échanges, la Alyah moderne se fonde sur un nouveau principe, sur une idéologie qui n'est plus celle des anciens juifs opprimés. Tout en continuant à suivre les traces des premiers pionniers, le prochain candidat à l'émigration en Israël porte la casquette de l'entrepreneur et envisage la façon dont il pourrait développer en Israël, ses acquis professionnels issus de la Diaspora.

Le modèle moderne de la Alyah s'appuie sur des opportunités professionnelles en matière d'affaires et d'emplois à créer pour soi-même et pour autrui en Israël.

Joanne ANKRI
pour la Fondation LEAVI
www.leavi.com

1. Sociétés en majorité américaines qui prennent des participations directes ou indirectes (sous forme de capital-risque), dans des start-up israéliennes potentiellement délocalisables.

2. Il faut noter l'importantes part d'implantations industrielles pour la production de semi composants par INTEL (3,5 Md\$ d'investissement; 1Md\$ d'exportation)